

Åbogade 15  
8200 Århus N

Tlf.: 7022 0076  
Fax: 8734 5566

[www.startvaekst.dk](http://www.startvaekst.dk)

3. januar 2008

## **HANDLINGSPLAN 2008**

### **Væksthus Midtjylland**

Dette er Væksthus Midtjyllands handlingsplan 2008. Handlingsplanen skal ses i sammenhæng med Væksthus Midtjyllands strategi 2007 – 8, og indholdet er afdækket i en dialog med repræsentanter for henholdsvis den lokale erhvervsservice og Væksthus Midtjyllands samarbejdspartnere. Dette er sket i regi af fem udviklingsgrupper.

Endelig skal det nævnes, at nogle af aktiviteterne fra handlingsplan 2007 er videreført i handlingsplan 2008

## **Handlingsplan 2008**

### **Handlinger 2008:**

#### **Aktiviteter:**

- VÆKSTMidt
- Regionalt iværksætteriprogram
- Teknologiuudviklingsprogram (energi og miljø)
- Kompetenceplatform Midtjylland
- Benchmarking/STATUS
- Plato
- VÆKSTsparring
- Bo-hos-en-virksomhed
- Internationalisering
- International markeds-/sektor specialiserings taskforce
- Kompetenceudvikling for iværksættere i viden- og udviklingsmiljøer
- Systematisk produkt- og procesudvikling
- M-Commerce
- Profit 2.0
- E-business
- Samarbejde/processer ift. kapitalfremskaffelse
- Kapitalmarkedet
- IPR
- Salg i centrum
- Virksomhedsudvikling via klyngedannelser

#### **Formidling:**

- Fælles intranet og CRM-system
- Vækstredegørelse

#### **Videnopbygning:**

- Kompetenceudvikling

De enkelte handlinger belyses nærmere på de efterfølgende sider.

<b>Formål</b>	At fremme vækstorienterede virksomheders udviklingsmuligheder
<b>Indhold</b>	Implementering af følgende udviklingstilbud: <ul style="list-style-type: none"><li>• Chef-til-leje</li><li>• Udviklingskompas</li><li>• Plato</li><li>• Sparring med erfaring</li><li>• Rådgivning om eksport og globalisering</li><li>• Eksportvækstgrupper</li><li>• Produkt- og procesudvikling</li><li>• IKT</li></ul>
<b>Resultatforventninger 2008</b>	At der gennemføres 150 udviklingsforløb under VÆKSTmidt i 2008

## **Regionalt iværksætteriprogram**

<b>Formål</b>	At skabe grundlag for vækstorienterede iværksætteres udviklingsmuligheder
<b>Indhold</b>	Gennemførelse af følgende udviklingstilbud: <ul style="list-style-type: none"><li>• Startpakker (rådgivning)</li><li>• Vækstpakker (rådgivning)</li><li>• Iværksætterkurser</li><li>• Specialiserede netværk</li><li>• Vækstgrupper</li><li>• Redskabs- og metodeudvikling</li><li>• Mentorkorps</li><li>• Kompetenceudvikling af vejledere</li></ul>
<b>Resultatforventninger 2008</b>	At der under det regionale iværksætterprogram gennemføres mere end 300 individuelle udviklingsforløb i 2008

## **Teknologiudviklingsprogram (energi og miljø)**

<b>Formål</b>	At skabe grundlag for virksomhedsudvikling via forbedrede forretningsmuligheder inden for energi og miljø
<b>Indhold</b>	Gennemførelse af et regionalt teknologiudviklingsprogram inden for energi og miljø med følgende hovedelementer: <ul style="list-style-type: none"><li>• Potentialeafklaring</li><li>• Specialiseret rådgivning</li><li>• Virksomhedsnetværk</li></ul>
<b>Resultatforventninger 2008</b>	At teknologiprogrammet gennemføres med 15 teknologiudviklingsforløb i 2008

## **Kompetenceplatform Midtjylland**

<b>Formål</b>	At skabe grundlag for kompetenceudvikling i region Midtjyllands mindre og mellemstore virksomheder
<b>Indhold</b>	Gennemførelse af et regionalt initiativ med fokus på strategisk kompetenceplanlægning i mindre og mellemstore virksomheder med følgende hovedelementer: <ul style="list-style-type: none"><li>• Etablering af et overordnet kompetenceråd</li><li>• Opbygning af lokale kompetencecentre/-netværk</li><li>• Gennemførelse af kompetenceplanlægning</li><li>• Gennemførelse af kompetenceudvikling</li></ul>
<b>Resultatforventninger 2008</b>	At initiativet etableres og implementeres i 2008

## **Benchmarking/STATUS**

<b>Formål</b>	At skabe grundlag for virksomhedsudvikling via et systematisk overblik over virksomhed-ens præstationer, herunder sammenligning med andre virksomheders præstationer
<b>Indhold</b>	Opretholdelse af tre STATUS-licenser (STATUS-konsulenter) i Væksthus Midtjylland, som systematisk gennemfører benchmarkings
<b>Resultatforventninger 2008</b>	At der er påbegyndt ca. 20 nye benchmarkings

<b>Formål</b>	At skabe virksomhedsudvikling, dels i den enkelte virksomhed og dels i kollektive forløb, via et velafprøvet udviklingskoncept (Plato)
<b>Indhold</b>	<p>Etablering af virksomhedsgrupper med deltagelse af 8 – 10 virksomheder i hver gruppe, der gennemfører et individuelt udviklingsforløb i egen virksomhed og deltager i et kollektivt udviklingsforløb sammen med de øvrige virksomheder i gruppen.</p> <p>Forløbet følger et velafprøvet udviklingskoncept, og deltagerne har adgang til mentorer/procesledere (erfarne virksomhedsledere). Forløbene strækker sig typisk over ca. to år.</p>
<b>Resultatforventninger 2008</b>	At der videreføres tre Plato-grupper og igangsættes yderligere to nye Plato-grupper

## **VÆKSTSparring**

<b>Formål</b>	At skabe grundlag for virksomhedsudvikling via adgang til målrettet sparring
<b>Indhold</b>	Adgang for vækstorienterede virksomheder til målrettet sparring fra erfarne erhvervsledere
<b>Resultatforventninger 2008</b>	At der er igangsat 25 sparringsforløb i 2008

<b>Formål</b>	<p>At skabe grundlag for virksomhedsudvikling og iværksætteri via "bo-fælleskab"</p> <p>At skabe grundlag for målrettet iværksætter-fremme i områder af regionen, hvor der ikke er adgang til forskerparker o.lign. miljøer</p>
<b>Indhold</b>	<p>Et samlet udviklingsforløb bestående af:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Testforløb</li><li>• Værktøjs- og konceptudvikling</li><li>• Kompetenceudvikling</li><li>• Formidling</li></ul> <p>Initiativet gennemføres i samarbejde med bl. a. forskerparker, IDEA m. fl.</p>
<b>Resultatforventninger 2008</b>	<p>At der skabes grundlag for nye veje til virksomhedsudvikling og iværksætterfremme, herunder kompetenceudvikling af erhvervs-servicekonsulenter som matchmakere</p>

## **Internationalisering**

<b>Formål</b>	Formålet med initiativet er kompetenceudvikling af konsulenterne i Væksthus Midtjylland gennem deltagelse i internationale projekter, samt proaktiv deltagelse/medlemskab i internationale erhvervsfremmenetværk
<b>Indhold</b>	Medlemskab/deltagelse i internationale erhvervsfremmenetværk/ konferencer mv.  Deltagelse i diverse projekter med det formål at forbedre de internationale kontakter
<b>Resultatforventninger 2008</b>	Gennem kompetenceudvikling & satsning på det internationale område, vil Væksthus Midtjylland kunne tilbyde bedre problemklaring og initiativer til regionens virksomheder og videninstitutioner mv.  Resultatforventningen er i sidste ende forbedret konkurrenceevne for regionens virksomheder på det internationale område, og en yderligere internationalisering af regionens virksomheder

## **International markeds-/sektor specialiserings taskforce**

<b>Formål</b>	Formålet med initiativet er at Væksthus Midtjylland udvælger og prioriterer specifikke udenlandske markeder & sektorer, mht. specialiseret viden på området, således Væksthusets vejledning på det internationale område intensiveres vertikalt
<b>Indhold</b>	<p>Strategisk beslutning om at Væksthus Midtjylland opprioriterer udvalgte markeder og sektorer, som man vurderer er de vigtigste markeder for regionens virksomheder. F.eks. ud fra Vækstforums udpegede sektorer (sundhed, energi &amp; miljø, fødevarer)</p> <p>Herunder er vurderingen ligeledes, at international e-business (e-handel) kunne være et tvær-sektorielt forretningsområde, som Væksthuset opprioriterer i den interne kompetenceudvikling og eksterne vejledning/initiativer til regionens virksomheder</p> <p>Evt. at konsulenter hos Væksthus Midtjylland får visse markeder/sektorer at specialisere sig inden for i forhold til internationale muligheder</p>
<b>Resultatforventninger 2008</b>	Yderligere professionalisering af Væksthus Midtjyllands vejledning i forhold til internationalisering. Bidrage til forbedring af virksomheders internationale succes

## **Kompetenceudvikling for iværksættere i viden- og udviklingsmiljøer**

<b>Formål</b>	<p>At skabe grundlag for vækstorienterede iværksætteres udviklingsmuligheder</p> <p>At fremme samspils- og netværksmuligheder for iværksættere med bopæl i regionens viden- og udviklingsmiljøer (eks. forskerparker)</p>
<b>Indhold</b>	<p>Gennemførelse af samlet udviklingsforløb bestående af følgende hovedelementer:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kompetenceafdækning</li><li>• Kompetenceudvikling</li><li>• Netværk</li><li>• Opfølgning</li></ul>
<b>Resultatforventninger 2008</b>	<p>At projektet gennemføres med min. 25 iværksætteres deltagelse</p>

## **Systematisk produkt- og procesudvikling**

<b>Formål</b>	At skabe grundlag for virksomhedsudvikling via systematiske produkt- og procesudviklingstiltag
<b>Indhold</b>	Gennemførelse af vækstgruppe, målrettet vækstorienterede fremstillingsvirksomheder, med fokus på: <ul style="list-style-type: none"><li>• Idéudvikling</li><li>• Innovation</li><li>• Afdækning og systematisering af produkt- og procesudviklingspotentiale</li><li>• Handlingsplan</li></ul>
<b>Resultatforventninger 2008</b>	At projektet er etableret og påbegyndt med min. 10 virksomheders deltagelse

<b>Formål</b>	At identificere, videreudvikling og udbrede viden om M-Commerce og M-Commerce forretningsmodeller
<b>Indhold</b>	<p>Gennemførelse af udviklingsforløb i sam-arbejde med en række forsknings- og uddannelsesinstitutioner og virksomheder bestående af følgende hovedelementer:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kick off og netværksdannelse</li><li>• Foranalyse og prioritering af indsatsområder</li><li>• Udvikling af M-Commerce forretningsmodeller for kernevirksomheder</li><li>• Faseidentifikation og opstart på implementering af M-Commerce teknologier og forretningsmodeller</li><li>• Evaluering af første implementeringsfase</li><li>• Konference om udvikling af M-Commerce teknologier og forretningsmodeller</li></ul>
<b>Resultatforventninger 2008</b>	At projektet gennemføres

<b>Formål</b>	At styrke flere iværksætteres og virksomheders muligheder for at anvende IT i drifts- og udviklingssammenhænge
<b>Indhold</b>	Det bærende element er den personlige vejledning, som udføres af Væksthus Midtjylland. Denne suppleres med forskellige aktiviteter af interesseskabende karakter, som gerne kan gennemføres i samarbejde med de lokale erhvervsserviceenheder: <ul style="list-style-type: none"><li>• Foredrag om aktuelle it-emner (f.eks. hjemmesider og søgemaskine-optimering)</li><li>• It-messe, hvor vi invitere potentielle leverandører til at komme og udstille, og derefter invitere brugerne.</li><li>• Spørgeskema, som kan være med til at screene virksomheden</li></ul>
<b>Resultatforventninger 2008</b>	24 foredrag hos den lokale erhvervsservice 1 eller 2 IT-meser 300 individuelle vejledningsforløb

<b>Formål</b>	At give et e-business løft til virksomheder, der er nået rimeligt langt på it området og derfor står overfor at skulle implementere e-handel og/eller dataintegration.
<b>Indhold</b>	Fire inspirationsseminarer, som afholdes hos virksomheder i regionen, der er kommet langt på e-business området, således at virksomheder med interesse for området kan få inspiration fra det virkelige liv. Herefter assisterer Væksthus Midtjyllands konsulenter med problemafkllaring og analyse af forretningsgange i virksomhederne, hvorefter der henvises til eksterne rådgivere, som eventuelt kan delvist finansieres af VÆKSTmidt
<b>Resultatforventninger 2008</b>	Det forventes, at der kan afholdes 4 inspirationsseminarer med 15 deltagere på hver. Af disse 60 deltagere ønsker 40 at arbejde videre med mulighederne, og 20 får implementeret en løsning, som giver virksomheden et stort løft på IT området og dermed bidrager væsentligt til vækst i virksomheden

## Samarbejde/processer ift. Kapitalfremskaffelse

<b>Formål</b>	At fremme samarbejdet omkring kapitalfremskaffelse
<b>Indhold</b>	<p>Etablering af en effektiv tidlig screening af vækstvirksomheder og vækstiværksættere med behov for kapitaltilførsel</p> <p>Fælles screening og evaluering af henvendelser til erhvervsfremmeaktører i Midtjylland. Sikre optimale kompetencer til vurdering af potentiale i henvendelser, herunder henvisning til specialrådgivning mv.</p> <p>Screening i samarbejde mellem flere aktører. Initiering af det regionale samarbejde og tætte netværk mellem venturekapitalfeltets aktører, fx ved at der tidligt i processen, når man er i kontakt med en kapitalsøgende iværksætter, sammensættes en form for pre-springboard eller lignende med deltagelse af relevante aktører</p>
<b>Resultatforventninger 2008</b>	<p>Sikre høj og ensartet kvalitet i screening og evaluering af henvendelser, skabe grundlag for udveksling af viden og erfaring mellem erhvervsfremmeaktører, hvilket vil medføre optimal henvisning og udnyttelse af specialrådgivning mv.</p> <p>Bedre kvalificering af de projekter der "kommer videre i systemet"<sup>1</sup>, således at investorerne på den måde møder nogle "bedre" iværksættere og projekter.</p> <p>Samtidig kunne man måske også i et vist omfang undgå at entreprenorerne føler, at de bliver sendt fra den ene aktør til den anden, og at de opfatter det som om, at de får meget forskellige tilbagemeldinger</p>

<sup>1</sup> Her er det vigtigt at der etableres en form for "program" eller lignende som kan bidrage i forhold til "investor-readiness"

## Kapitalmarkedet

<b>Formål</b>	At fremme adgangen til kapitalmarkedet
<b>Indhold</b>	<p>Indholdet kunne være:</p> <p>Bedre anvendelse af Kom-i-gang-lån og Vækstkautionslån</p> <p>Med udgangspunkt i den lokale erhvervs-service at kunne smidiggøre bevillingen af mindre lån til iværksættere. Herunder udvikling af koncepter baseret på samarbejdsaftaler mellem den lokale erhvervs-service og de lokale pengeinstitutter, som overdrager en del af deres bevillingsbemyndigelse til et hertil udvalgt rådgivningspanel, nedsat på initiativ af den lokale erhvervs-service. Idé: Inspiration/kopieret fra "Concept Hadsund"</p>
<b>Resultatforventninger 2008</b>	<p>Resultat skal udmønte sig i, at der skabes adgang til lettere finansiering for iværksættere og vækstvirksomheder, og at der dermed etableres flere levedygtige virksomheder. Samt at eksisterende virksomheder med planer om ekspansion og generationsskifte mv. sikres lettere finansiering heraf.</p> <p>Målet kan være: At kvoterne for de to ordninger udnyttes 100%.</p> <p>Det forventes, at der som minimum etableres samarbejder mellem den lokale erhvervs-service og de lokale pengeinstitutter i de større byer i regionen. Og at der kan skabes mulighed for en smidigere finansiering og optimal sparring af op til 10 projekter pr. lokal samarbejdsaftale p.a.</p>

<b>Formål</b>	At yde kompetent vejledning/rådgivning i forbindelse med alle områder i forbindelse med Interlectual Property Rights (IPR)
<b>Indhold</b>	Temamøder  Kurser  Individuelle vejledning og assistance
<b>Resultatforventninger 2008</b>	Dannelse og vedligeholdelse af Væksthusenes netværk og kompetence omkring IPR. Dette kan bl.a. ske gennem Væksthusenes netværksgruppe – "Opfindere og Opfindelser".  Rådgivning og vejledning samt undervisning omkring IPR i forhold til små og mindre virksomheder.

## **Salg i centrum**

<b>Formål</b>	At styrke virksomheders kompetencer inden for salg/afsætning
<b>Indhold</b>	Gennemførelse af projektforløb, bestående af: <ul style="list-style-type: none"><li>• Informationsmøder</li><li>• Kompetenceudvikling</li><li>• Vejledning</li></ul>
<b>Resultatforventninger 2008</b>	At deltagernes kompetencer inden for salg/-afsætning er forbedrede, og dermed virksomhedernes forudsætninger for vækst og udvikling

## ***Virksomhedsudvikling via klyngedannelser***

<b>Formål</b>	At skabe grundlag for virksomhedsudvikling via øget indsigt i klyngedannelser samt forbedrede værktøjer til udvikling af klyngebaserede initiativer
<b>Indhold</b>	Samarbejde med en række aktører i regi af Region Midtjylland om udvikling og gennemførelse af et klyngeudviklingsinitiativ, bestående af konkrete udviklingsforløb samt kompetenceudviklingsaktiviteter for erhvervs-servicemedarbejdere
<b>Resultatforventninger 2008</b>	At klyngeudviklingsprojektet gennemføres

## **Fælles intranet og CRM-system**

<b>Formål</b>	At skabe it-mæssig sammenhæng i erhvervsservice-systemet
<b>Indhold</b>	Etablering af fælles intranet og fælles CRM-system for den lokale og den specialiserede erhvervsservice
<b>Resultatforventninger 2008</b>	At der er skabt it-mæssig sammenhæng og helhed i erhvervsservicesystemet i region Midtjylland

## Vækstredegørelse

<b>Formål</b>	At formidle resultater og effekt af erhvervsservice
<b>Indhold</b>	Udarbejdelse og formidling af en kommune-opdelt vækstredegørelse i efteråret 2008
<b>Resultatforventninger 2008</b>	At der er skabt dokumentation for effekt af erhvervsserviceindsatsen

## **Kompetenceudvikling**

<b>Formål</b>	At skabe en fælles forståelsesramme for erhvervsserviceindsatsens indhold og form i hele erhvervsservicesystemet samt højne kompetenceniveauet
<b>Indhold</b>	Udarbejdelse af kompetenceudviklingsforløb samt gennemførelse af regionale moduler og deltagelse i nationalt udbudt indhold (initieret af Erhvervs- og Byggestyrelsen)
<b>Resultatforventninger 2008</b>	At der er gennemført et kompetenceudviklingsforløb for ansatte i såvel den lokale som den specialiserede erhvervsservice.